

わくわく!!

# 夢ニュース

【住宅】

お庭で過ごす家族の時間 Vol. 252

2023

2

February

あたたかな光と家族の笑顔が  
あふれる庭特集



会長の  
ひとりごと  
【住宅】

Vol.252 2023 2月

『創業者リーダーシップ』の終わりとは…

全ての「会長のひとりごと」がWEBで読める！  
『くぼかわよしみち.com』

くぼかわよしみち.com

検索



毎月  
20日  
更新!!

スマイシアHD株式会社 代表取締役会長  
アサヒグローバルホーム(株) 取締役会長  
ゴールドトラスト株式会社 取締役会長  
ゴールドエイジ株式会社 取締役会長

文／久保川 議道

text:Yoshimichi Kubokawa

私は、はつきり言つてちよつと強引なリーダーシップで50年近く会社を着実に成長させてきました。それがまあ私の『創業者リーダーシップ』だったのです。しかし4年前に4人の社長に会社を引き継いでからは、アサヒグローバルホーム(株)などは特に会社の成長が止まってしまいました。

2017年度の5年前のグループ会社の経常利益は『10億円』それが『9.7億円』『6.7億円』『3.2億円』『1.9億円』と下がって昨年の22年には『0億円』になってしまったのです。先に言っておきますが、会社を引き継いだ社長さん達が悪いのではありません。会社の『組織としてのリーダーシップ』が確立できなかったのが問題でした。それは『第2創業』を始めるための『真の組織経営』への転換が準備不足だったのですから、一言で言つて準備をせずに引き継いだ『私の責任』だったのです。

アサヒグローバルホームは三重県のビルダーランキング20年間第1位の会社です。から、そのお陰で社内の新事業の『事業部制』にも成功して、賃貸住宅も介護事業も成長しました。次にそれぞれの事業部が分社化されて独立した会社になり『グループ会社経営』にも成功して各社は成長発展しました。

そこまでは私が社長だったのですが、ここで4人の社長に会社を引き継いで、会長職に引退したあとに数々の難しい問題が発生して、会社の経常利益の成長は止まりました。今年の売上計画は264億円(2022年とほぼ同じ)ですが、すでに受注済みの30億円を入れると合計294億円。もう実質的な経営規模は『300億円企業』なのです。その会社が何故成長が止まってしまったのでしょうか。

それは私が社長を辞めたことで、3つの会社がそれぞれの社長一人一人が経営する会社になってしまったことです。グループ会社の全体をまとめて指示するリーダーが居なくなつたのが原因でした。一人一人の社長の能力も未熟で発展途上でしたが、各社の社長以外には、『グループ経営』のグループの総責任者がいないのですから上手いくはありますがありません。

ですから今年の1月から私がスマイシアHDの代表になつて本社の代表として経営の再スタートをすることになりました。代表取締役会長です。そしてまず本社のやるべきことは①300億円企業としての足固めです。財務担当役員、経理担当役員をつくることと教育部門の設置や本社機能の充実です。②3社の成績を上げるためのマーケティングや

戦略の策定と指導。各社の事業や商品販売の見直しや改善。③次に500億円企業になるための足場づくり。全事業のナンバーワンブランドの実現。プランディングによるシェアナンバーワンの追求。新市場への新事業の投入。社内研究開発体制づくり。次世代経営者の育成。外部ブレーンの戦略的活用。複数事業のナンバーワン事業の実現などです。

あれもこれではできません。順番を決めて一つ実行します。まずは今の新しい本社機能を刻も早くスタートさせたいものです。本社機能とは分かり易く言えば各社へのコンサルタントの役割りであつて、命令や指示は最低限度にすべきです。あくまで、各社を預かる責任者の社長が経営は行うべきであつて、本社は各社社長が見えないところの全体的なコントロールに徹したいと思います。

さて、私はこの本社機能の準備もせず、に会長になつてしまつて、各社の社長に大変な苦労をさせて、ついでに成績も落としてしまいました。全て私が悪かつたというか、私も経営者として未熟だったと反省しています。『創業者リーダー』から『真の組織経営』へ組織としてのリーダーシップを確立したいと思ひます。グループ全体の成績が良くなるように私も本社の代表としての役割りを果たします。



# 社員紹介

#12

アサヒグローバルホーム  
執行役員  
住宅工事部 検査課 課長

## 山川 和洋

やまかわ かずひろ

四日市で生まれ育った山川が、アサヒグローバルホームに入社したのは2001年。以来、注文住宅の家づくりの現場をずっと支え続けてきた。生活の基盤となる住まいづくりにおいて大切なこととは一体どんなものなのか、話を聞いた。

## 「正しい施工」がすべての基本 家づくりを通じてお客様に感動していただくために

―当社との出会いは？―

学生時代に建築学を専攻していたため、住宅を作る会社を地元で探したとき縁あってたどり着いたのが当社でした。そもそも私が家づくりに興味を持ったのは、大学時代に結婚式場でアルバイトをしたのがきっかけで、一生に一度の喜びごとをお手伝いする仕事を通じて、「こんなふうに、誰かの幸せをお手伝いできる仕事がしたい」と強く思うようになりました。マイホームは、住む人にとって、一生に一度の大きな買い物。夢を盛り込んだ家づくりなら、きつとやりがいがあると考えました。

―どんな仕事をしてきた？―

入社して9年間は、住宅工事部で注文住宅の現場監督をしていました。正しく図面通りに工事ができているか、スケジュールは滞りないかなど、現場監督としてたくさんの方々の家づくりの現場を見てきました。

その後、当社の家づくりの基本となる品質管理のルール作りや、原価管理を担う仕事も担当しました。

お客様に予算内でよりいい家を建てていただけるよう、資材を納品してくれる取引業者さんとの価格交渉なども行っていました。

今の業務は、当社の家づくりの品質を保つための仕事をしています。現場監督や、実際に手を動かしてくださる職人さんへの教育、ルール作りなど全体を見なければいけない仕事は大変ですが、なくてはならない仕事です。

―仕事のやりがいは？―

やはりお引き渡しの際にお客様が喜んでくださるのが何よりものやりがいです。

そのために、現場で手を動かしてくれている職人さんや関係業者の人たちにも「大切なお客様の家を作っている」という意識と正しい施工を徹底することが重要です。私たちの想いが協力業者さんに伝わり、施工精度や品質向上につながると、やってよかった。

と感じます。

―マイホームのある人生はどんなものだと思う？―

私自身も家庭を持ち、当社でマイホームを建てました。だからというわけではありませんが「人が一生暮らす場所を作る」ということの重みを忘れないようにしたいと思っています。

また、家や家庭を持つてみると「もっと仕事を頑張らなくては」と使命感や責任感が生まれるように思います。笑顔で過ごす家族の顔を見ると、何よりの幸せを感じます。

―最近の嬉しかったことは？―

ちよっと自慢になってしまいかもしれませんが、息子が所属するサッカーのチームが、大会で優勝をしたことです。私自身、小さい頃サッカー選手になりたいと思っていたのでとても誇らしかったです。子ども達がこんなふうに、のびのびと好きなことに打ち込めるのも、マイホームのおかげかもしれません。



息子とトヨタスタジアムにサッカー観戦に行った時の写真。今年のワールドカップはとくに燃えましたね！笑



美味しいものに目がありません。北海道の朝市にて大好きなビールと共に美味しく食べました。

「お庭だってお家の一部、もっと家族の時間に使いたい。」  
子どもたちと一緒に遊ぶ、タープを張ってアウトドア気分を味わう、子どもがお昼寝している間に夫婦でお庭を眺めながらゆったりコーヒータイムなど、楽しみ方は十人十色。  
季節の変化や家族の成長に合わせていろいろ楽しめるのが、お庭の魅力。  
お施主さまたちがつくる素敵なお庭での過ごし方をちょっぴりご紹介します。



天真爛漫に遊ぶ子どもの成長を感じる。



楽しみ方、色々。

# 庭特集



リビングからつながる中庭でペットと過ごす特別な時間。

# 遊ぶ、くつろぐ、食事する、 家族の時間がひろがる



お庭との一体感が生まれる大きな窓。こだわりの風景を眺めながら、ゆったりと過ごす癒しの時間。



お庭に面した大きな窓で、明るく風通しがよい空間に。



**いつでも美しい緑が楽しめ、  
維持管理が楽な人工芝**

枯れる心配なく、水やりや草刈りなどの手入れ不要で、1年中美しい緑を楽しむ人工芝。子どもがころんだとき、柔らかく受けとめてくれる嬉しい効果も。



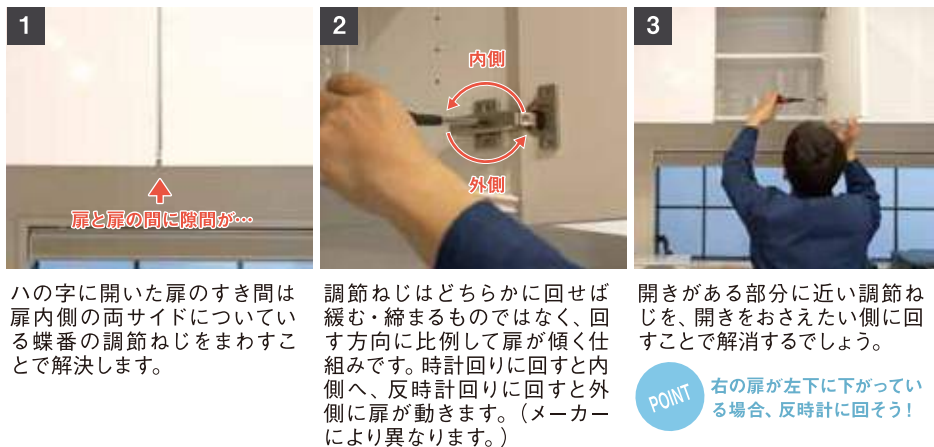
**敷地内だから、  
子ども達も安心して遊べる**

**砂場やすべり台で  
お庭遊び**

お庭に砂場やすべり台を設置することで、公園に行けない日もお庭で楽しく遊べる。自宅だから、子ども達にもしっかり目が届き安心。



## 吊戸棚がハの字に開いた場合



## ドアの取手が緩んでいる・外れそうな場合

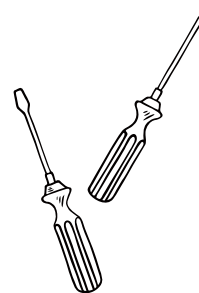


## 扉のがたつきが気になる場合



# 建具の調整方法

ドライバー1本であれもこれも解決



メンテの青木が  
わかりやすく  
説明しています





# INTERIOR MAGAZINE

Produced by watanabe

vol.1 自分にあうアロマグッズの選びかた



甘く香る煎茶のような香りが特徴！  
和室との相性もピッタリで  
自宅でも愛用しています。

## 1 リードディフューザー

PICK UP ITEM: CULTI THE(テ) 煎茶/ベルガモット/グアヤク 250ml ¥8800 (税込)

ディフューザーは瓶に入れたアロマオイルの中にリードを挿して、リードに吸い込まれたアロマオイルが空気中で気化することで香りを広げます。  
お部屋にほのかに香りをつけたい方におすすめで、火をつけたりする手間なく、手軽に香りを楽しめるのがメリット。



## 2 キャンドル

PICK UP ITEM: Brooklyn candle studio  
GOLD TRAVEL CANDLE  
¥3,850 (税込)

香りだけでなく炎の揺らめきがあわさり、リラックス空間をつくるキャンドル。一度火をつけると長時間灯し続けることができ多くお部屋全体に柔らかな香りを届けます。  
ロマンティックな雰囲気が好きで、いつも家に漂わせたいお気に入りの香りがある方におすすめです。



## 3 ルームスプレー

PICK UP ITEM: Relaxin'  
ファブリックミスト  
100ml ¥2,420 (税込)

ルームスプレーは匂いがこもった時、掃除の仕上げ、睡眠前のリラックスタイムなど、手軽に一時的にお部屋を香り付けたい場合に最適。お友達が来る前などにも気軽に使うことができます。  
基本的にどんなものにもかけられますが、カーテンにスプレーすると、そよ風が吹いたときにふわっと香りGOOD!



## 4 お香

PICK UP ITEM: hibi  
10MINUTE AROMA  
¥770 (税込)

お香は煙として拡散するので、お部屋全体に香りを広げることができ、神聖な空間をつくることができます。  
お部屋だけでなく、カーテンや衣類などにも香りがつきやすいため、強い香りを長く持たせたい方におすすめです。

※商品入替等により、現物が店舗にない場合がございます。

# ACTUS<sup>®</sup>

アクタス・四日市店(ライセンスショップ)  
三重県四日市市ときわ1丁目2-15  
OPEN / 11:00-19:00 火曜日定休  
TEL / 059-353-0700

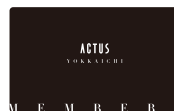
Instagram



＼お会計時にユーザー様であることをお伝えください／

当社でお家を建てて頂いた方限定  
いつでもいつまでも、ずっと使えるメンバーズカード

# 10%OFF!!



カタログをCheck

対象商品: 家具・雑貨・小物など

※セール品、グリーン、一部商品など対象除外品もございます。  
詳しくは、スタッフまでお声がけください。





## 四日市店



〒510-0834  
三重県四日市市ときわ1丁目2-18  
TEL (059) 354-0010  
FAX (059) 351-0041

0120-54-1008



## 桑名店



〒511-0836  
三重県桑名市大字江場430-1  
TEL (0594) 84-5900  
FAX (0594) 84-5901

0120-93-2144



## 鈴鹿店



〒510-0244  
三重県鈴鹿市白子町8396番地  
TEL (059) 388-7234  
FAX (059) 388-7235

0120-00-2047



## 津店



〒514-0816  
三重県津市高茶屋小森上野町1360-1  
TEL (059) 238-0310  
FAX (059) 238-0311

0120-080-311



## 一宮店



〒481-0035  
愛知県北名古屋市宇福寺神明3番  
TEL (0568) 54-3311  
FAX (0568) 54-3312

0120-597-011



## 尾張旭店



〒488-0043  
愛知県尾張旭市北本地ヶ原町3丁目62-1  
TEL (0561) 41-8670  
FAX (0561) 41-8671

0120-02-8670



## 春日井店



〒486-0803  
愛知県春日井市西山町2丁目3-6  
TEL (0568) 27-6266  
FAX (0568) 27-6267

0120-96-9466



## 岐阜店



〒500-8387  
岐阜県岐阜市藪田中2丁目10-6  
TEL (058) 275-8118  
FAX (058) 275-8119

0120-920-769



## アクタス 四日市店



〒510-0834  
三重県四日市市ときわ1丁目2-15  
TEL (059) 353-0700  
FAX (059) 353-0701



## ビクマ実験室



〒510-0944  
三重県四日市市笹川2-198





お客様限定

# お友達ご紹介 キャンペーン

お近くにこのようなお知り合いの方がいたらご紹介ください。

- お子様のご入学・ご入園を機に新築住宅をお考えの方
- 新婚のご夫婦
- お子様生まれ、家族が増えたご家族
- 賃貸住宅にお住まいのご家族 など

紹介して  
下さいね!



## スマホでかんたん! プレゼントゲット♪

### ご紹介をした方

ご紹介した方がご来店されると...

選べる  
特選グルメ

はちみつジャムセット or ローストビーフ or ホタテ

さらに ご紹介を受けた方が  
2023年3月31日までにご契約されると...

現金 **20**万円 ※1

12ヶ月間  
毎月届く

北海道グルメ

※1:お渡し方法はご指定の口座にお振込の形になります。

### ご紹介を受けた方

ご紹介を受けた方がご来店されると...

はちみつ  
ジャムセット

+ Amazonギフト券 **5,000円分**

さらに 2023年3月31日までにご契約いただくと...

照明 **20**万円分

12ヶ月間  
毎月届く

北海道グルメ

※写真・イラストはすべてイメージです。

### ご注意事項

- ・お友達(ご紹介を受けた方)が一度ご紹介を受けている場合は、適用となりません。
- ・ご紹介内容に虚偽の内容が含まれている場合には、無効とさせていただきます。
- ・当制度は予告なく変更することがございます。
- ・弊社ユーザー様限定のキャンペーンとなります。

紹介キャンペーンのご参加はURLまたはQRコードよりアクセス!  
<https://lp.asahiglobal.co.jp/lp/introduction/tmp-client.html>



【対象期間】●来店特典:2022/12/1~2023/2/28の期間内にご紹介を受けた方がご来店 ●ご契約特典:2023/3/31までにご紹介を受けた方がご契約

※写真・イラストはすべてイメージです。※ご紹介いただくお客様は弊社の施工エリア内(三重県・愛知県・岐阜県(一部エリアを除く))で住宅の建築をお考えの方に限ります。※ご契約時特典「北海道グルメ」につきましては季節に応じて一括発送となります。※当キャンペーンにつきまして都合により予告なく変更させていただく場合がございます。あらかじめご了承ください。※詳細につきましては弊社担当者までお気軽におたずねください。

# わくわくクロスワードパズル

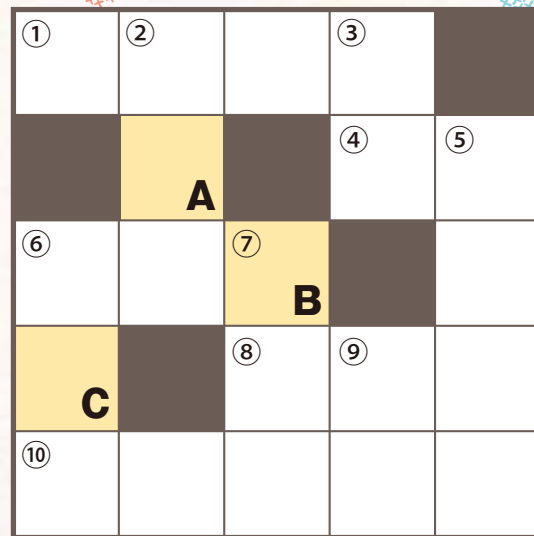
★たて・よこのキーワードをもとにマスを埋めて  
A～Cに入る言葉をつないでください。

よこのキー

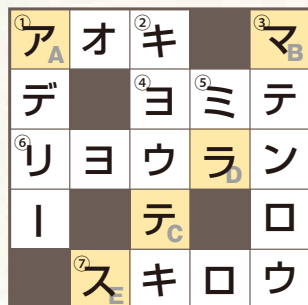
- ① 江戸後期の浮世絵師 喜多川〇〇〇〇  
④ なくて七〇〇 〇〇ツ毛  
⑥ 「〇〇〇水明」  
⑧ 〇〇〇良平 神戸生まれの洋画家 穏やかな人物画が多い  
⑩ 山本〇〇〇〇〇 日本画家 代表作『狭霧野』

たてのキー

- ② 人気料理家 〇〇〇志麻さん  
③ 谷内〇〇郎の夢のある絵の世界  
⑤ 前田〇〇〇〇 岐阜県出身の日本画家 歴史画を多く描く  
⑥ 〇〇〇祐三 大阪出身の洋画家 30歳で客死  
⑦ 棟方〇〇〇 青森県出身の版画家 「わだばゴッホになる」と言った  
⑨ 〇〇〇を張る 〇〇〇を通す



ヒント イラストを日本語で言うと



家族みんなでチャレンジ!



◀1月号の答えは  
【アマテラス】でした。

答えが分かったら  
こちらから  
ご応募ください!

抽選で  
50名に  
当たる!

★答えは3月号で発表いたします!

✂キリトリ

のりしろ

▼ご意見・ご感想ご自由にご記入ください!

ご意見、ご要望、ご質問などご自由にご記入ください。また、注意点や郵送中止のご連絡などをお願い致します。皆さまの貴重なご意見をお待ちしております。  
(無記名ではなく必ずお名前とご住所をご記入願います。)

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

クロスワードの答え:

(※必須)

ふりがな

氏名(※)

電話

番号

ご住所(※)

メールアドレス

(ぜひご記入ください)

※ご記入いただいた情報は、サービスの向上、お問い合わせのご回答・弊社からのご案内のみに利用し、その他の目的での利用は一切いたしません。また、お預かりした個人情報の第三者への提供、委託先への提供はいたしません。※同号への返信について、同一住所、同居ご家族など複数ご返信頂いた場合、内1件のみを有効とさせていただきます。

2023.2

のりしろ

QUOカード  
ゲットのチャンス!!

クロスワードの答えを書いて、  
今月号で気になった記事やご感想を  
ご記入の上、返信いただきますと、

正解者の中から毎月抽選で50名の方に  
QUOカード¥500をプレゼント!

左記「切手不要・応募ハガキ」を  
ご利用の上、ご応募ください!

その他、物件に関するご質問や  
ご相談などもお待ちしております。

※当選は発送をもって代えさせていただきます。  
※クロスワードの答えのみを返信いただいても、  
QUOカードのプレゼント対象とはなりませんので  
予めご了承ください。  
QUOカードの発送は締切日の翌月となります。  
★2023年2月号の解答期限は  
2023年3月15日(水)当日消印有効となります。

ハガキの  
送り方

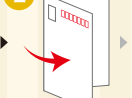
目隠しが不要の方は  
左の折り線で切り取って  
通常のハガキサイズで  
お送りください。

1



キリトリ線にそって  
ハガキを切り取る

2



折り線で二つ折り

3



のりしろをとめて投函!

切手不要!!