

あたたかな光と家族の笑顔が  
あふれる庭特集

# わくわく!! 夢ニュース [住宅]

お庭で過ごす家族の時間 Vol. 252

2023

2

February



Vol.252 2023 2月

会長の  
ひとりごと  
【住宅】

『創業者リーダーシップ』の終わりとは…

全ての「会長のひとりごと」がWEBで読める!  
『くぼかわよしみち.com』

くぼかわよしみち.com

検索



毎月  
20日  
更新!!

スマイシアHD株式会社 代表取締役会長  
アサヒグローバルホーム(株) 取締役会長  
ゴールドトラスト株式会社 取締役会長  
ゴールドエイジ株式会社 取締役会長

文/久保川 議道

text:Yoshimichi Kubokawa



私は、はつきり言ってちょっと強引なリーダーシップで50年近く会社を着実に成長させてきました。それがまあ私の『創業者リーダーシップ』だったのです。しかし4年前に4人の社長に会社を引き継いでからは、アサヒグローバルホーム(株)などは特に会社の成長が止まってしまいました。

2017年度の5年前のグループ会社の経常利益は『10億円』それが『9.7億円』『7.6億円』『3.2億円』と下がって昨年の22年には『0億円』になってしまったのです。先に言つておきますが、会社を引き継いだ社長さん達が悪いのではありません。会社の『組織としてのリーダーシップ』が確立できなかつたのが問題でした。それは『第2創業』を始めたための『眞の組織経営』への転換が準備不足だったのですから、一言で言つて準備をせずに引き継いだ『私の責任』だったのです。

アサヒグローバルホームは三重県のビルダーランキング20年間第一位の会社ですから、そのお陰で社内の新事業の『事業部制』にも成功して、賃貸住宅も介護事業も成長しました。次にそれぞれの事業部が分社化されて独立した会社になりました『グループ会社経営』にも成功して各社は成長発展しました。

そこまでは私が社長だったのですが、ここで4人の社長に会社を引き継いで、会長職に引退したあとに数々の難しい問題が発生して、会社の経常利益の成長は止りました。今年の売上計画は264億円(2022年とほぼ同じ)ですが、すでに受注済みの30億円を入れると合計294億円。もう実質的な経営規模は『300億円企業』なのです。

その会社が何故成長が止まってしまったのでしょうか。

それは私が社長を辞めたことで、3つの会社がそれぞれの社長一人一人が経営する会社になってしまったことです。グループ会社の全体をまとめて指示するリーダーが居なくなつたのが原因でした。一人一人の社長の能力も未熟で発展途上でしたが、各社の社長以外には、『グループ経営』のグループの総責任者がいないのですから上手くいくはずがありません。

ですから今年の1月から私がスマイシアHDの代表になって本社の代表として経営の再スタートをすることになりました。代表取締役会長です。そしてまず本社のやるべきことは①300億円企業としての足固めです。財務担当役員、経理担当役員をつくることと教育部門の設置や本社機能の充実です。②3社の成績を上げるためのマーケティングや

戦略の策定と指導。各社の事業や商品販売の見直しや改善。③次に500億円企業になるための足場づくり。全事業のナンバーワンブランドの実現。ブランドイングによるシェアナンバーワンの追求。新市場への新事業の投入。社内研究開発体制づくり。次世代経営者の育成。外部プレーンの戦略的活用。複数事業のナンバーワン事業の実現などです。

あれもこれもはできません。順番を決めて一つずつ実行します。まずは今のお社機能を一刻も早くスタートさせたいのです。本社機能とは分かり易く言えば各社へのコンサルタントの役割りであつて、命令や指示は最低限度にすべきです。あくまで、各社を預かる責任者の社長が経営は行うべきであつて、本社は各社社長が見えないところの全体的なコントロールに徹したいと思います。

さて、私はこの本社機能の準備もせずになつてしまつて、各社の社長に大変な苦労をさせて、ついでに成績も落としてしまいました。全て私が悪かつたといふか、私も経営者として未熟だったと反省しています。『創業者リーダー』から『眞の組織経営』へ組織として未熟だったと反省しています。『創業者リーダー』からシップを確立したいと思います。グループ全体の成績が良くなるように私も本社の代表としての役割りを果たします。

# 社員紹介

#12



アサヒグローバルホーム  
執行役員  
住宅工事部 檢査課 課長

# 山川 和洋

四日市で生まれ育った山川が、アサヒグローバルホームに入社したのは2001年。以来、注文住宅の家づくりの現場をずっと支え続けてきた。生活の基盤となる住まいづくりにおいて大切なことは一体どんなものなのか、話を聞いた。

「正しい施工」がすべての基本  
家づくりを通じてお客様に感動していただくために

入社して9年間は、住宅工事部で注文住宅の現場監督をしていました。正しく図面通りに工事ができているか、スケジュールは滞りないかなど、現場監督としてたくさんの家づくりの現場を見てきました。

その後、当社の家づくりの基本となる品質管理のルール作りや、原価管理を担当する仕事も担当しました。お客様に予算内でのいい家を建てていただけるよう、資材を納品していく取引業者さんとの価格交渉などを行つてきました。

今の業務は、当社の家づくりの品質を保つための仕事をしています。現場監督や、実際に手を動かしてくださる職人さんへの教育ルール作りなど全体を見なければいけない仕事は大変ですが、なくてはならない仕事です。

### 1. 仕事のやりがいは?

やはりお引き渡しの際にお客様が喜んでくださるのが何よりもやりがいです。

そのため、現場で手を動かしてくれている職人さんや関係業者の人たちにも「大切なお客様の家を作つていふ」という意識と正しい施工を徹底することが重要です。私たちの想いが協力業者さんに伝わり、施工精度や品質向上につながると、やつてよかったです。

学生時代に建築学を専攻していたため、住宅を作る会社を地元で探したとき縁あつてたどり着いたのが当社でした。そもそも我が家づくりに興味を持つたのは、大学時代に結婚式場でアルバイトをしたのがきっかけで、一生に一度の喜びごとをお手伝いする仕事を通じて、「こんなふうに、誰かの幸せをお手伝いできる仕事がしたい」と強く思うようになりました。マイホームは、住む人にとって、一生に一度の大きな買い物。夢を盛り込んだ家づくりなら、きっとやりがいがあると考えました。



息子とトヨタスタジアムにサッカー観戦に行った時の写真。今年のワールドカップはとくに燃えましたね！笑

美味しいものに目がありません。北海道の朝市にて大好きなビールと共に美味しく食べました。

と感じます。  
「マイホームのある人生は  
どんなものだと思う?」  
私自身も家庭を持ち、当社で  
マイホームを建てました。だから  
いうわけではあります。  
せんが「人が一生暮らす場所  
を作る」ということの重みを  
忘れないようにしたいと思つて  
います。  
また、家や家庭を持つてみると  
「もつと仕事を頑張らなく  
ては」と使命感や責任感が生  
まれたように思います。笑顔  
で過ごす家族の顔を見ると  
何よりの幸せを感じます。  
**――最近の嬉しかったことは?**  
ちょっと自慢になつてしま  
うかも知れませんが、息子が  
所属するサッカーのチーム  
が、大会で優勝をしたことで  
すね。私自身、小さい頃サッ  
カーチームになりたいと思つ  
ていたのでとても誇らし  
かつたです。子ども達がこん  
なふうに、のびのびと好きな  
ことに打ち込めるのも、マイ  
ホームのおかげかもしれま  
せんね。

「お庭だってお家の一部、もっと家族の時間に使いたい。」  
子どもたちと一緒に遊ぶ、タープを張ってアウトドア気分を味わう、子どもがお昼寝している間に夫婦でお庭を眺めながらゆったりコーヒータイムなど、楽しみ方は十人十色。

季節の変化や家族の成長に合わせていろいろ楽しめるのが、お庭の魅力。お施主さまたちがつくる素敵なお庭での過ごし方をちょっぴりご紹介します。



天真爛漫に遊ぶ子どもの成長を感じる。

楽しみ方、色々。

# 庭特集



リビングからつながる中庭でペットと過ごす特別な時間。

遊ぶ、くつろぐ、食事する、  
家族の時間がひろがる



お庭との一体感が生まれる大きな窓。こだわりの風景眺めながら、ゆったりと過ごす癒しの時間。



お庭に面した大きな窓で、明るく風通しがよい空間に。

**いつでも美しい緑が楽しめ、  
維持管理が楽な人工芝**

枯れる心配なく、水やりや草刈りなどの手入れ不要で、1年中美しい緑を楽しめる人工芝。子どもがころんだとき、柔らかく受けとめてくれる嬉しい効果も。



敷地内だから、  
子ども達も安心して遊べる

**砂場やすべり台で  
お庭遊び**

お庭に砂場やすべり台を設置することで、  
公園に行けない日もお庭で楽しく遊べる。  
自宅だから、子ども達にもしっかり目が届き安心。



# 建具の調整方法

ドライバー1本であれも、これも解決

## 吊戸棚がハの字に開いた場合



ハの字に開いた扉のすき間は扉内側の両サイドについている蝶番の調節ねじをまわすことで解決します。

調節ねじはどうちらかに回せば緩む・締まるものではなく、回す方向に比例して扉が傾く仕組みです。時計回りに回すと内側へ、反時計回りに回すと外側に扉が動きます。(メーカーにより異なります。)

POINT 右の扉が左下に下がっている場合、反時計に回そう!

## ドアの取手が緩んでいる・外れそうな場合

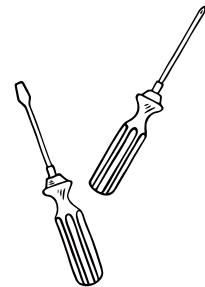


まず、取手の根本あたりに緩んでいるねじを少し緩めます。

次にドアノブを両側から思い切り押し込みます。

POINT びったりとはまるまで、なるべく力を込めて押し込むのがポイント!

見た目がはまっているようになれば、ねじを緩めた側の取手を押さえつけ、締まるまでねじを回して完成です。



## 扉のがたつきが気になる場合



扉のがたつきは、扉と壁のストッパーの役割を果たしている“ラッチ受け”という部分がずれていることが原因となります。

“ラッチ受け”的ズレは、ねじを緩め、ずらして調整することで解消されます。

POINT 3つねじの場合:真ん中  
2つねじの場合:上下  
のねじを緩めよう!

少しのズレが原因でがたついいる場合がありますので、少しずつ調整しながら正しい位置を探していくとよいでしょう!

メンテの青木が  
わかりやすく  
説明しています



# INTERIOR MAGAZINE

vol.1 自分にあうアロマグッズの選びかた

Produced by watanabe



甘く香る煎茶のような香りが特徴!  
和室との相性もピッタリで  
自宅でも愛用しています。

## 1 リードディフューザー

PICK UP ITEM : CULTI THE(テ) 煎茶/ベルガモット/グアヤク 250ml ¥8800 (税込)

ディフューザーは瓶に入れたアロマオイルの中にリードを挿して、リードに吸い込まれたアロマオイルが空気中で気化することで香りを広げます。お部屋にほのかに香りをつけたい方におすすめで、火をつけたりする手間なく、手軽に香りを楽しめるのがメリット。



## 2 キャンドル

PICK UP ITEM : Brooklyn candle studio GOLD TRAVEL CANDLE  
¥3,850 (税込)

香りだけでなく炎の揺らめきがあわさり、リラックス空間をつくるキャンドル。一度火をつけると長時間灯し続けることが多くお部屋全体に柔らかい香りを届けます。ロマンティックな雰囲気が好きで、いつも家に漂わせたいお気に入りの香りがある方におすすめです。



## 3 ルームスプレー

PICK UP ITEM : Relaxin' ファブリックミスト  
100ml ¥2,420 (税込)

ルームスプレーは匂いがこもった時、掃除の仕上げ、睡眠前のリラックスタイムなど、手軽に一時的にお部屋を香り付けたい場合に最適。お友達が来る前などにも気軽に使うことができます。基本的にどんなものにもかけられますが、カーテンにスプレーすると、そよ風が吹いたときにふわっと香りGOOD!



## 4 お香

PICK UP ITEM : hibi 10MINUTE AROMA  
¥770 (税込)

お香は煙として拡散するので、お部屋全体に香りを広げることができ、神聖な空間をつくることができます。お部屋だけでなく、カーテンや衣類などにも香りがつきやすいため、強い香りを長く持たせたい方におすすめです。

※商品入替等により、現物が店舗にない場合がございます。

ACTUS<sup>®</sup>

アクタス・四日市店(ライセンスショップ)  
三重県四日市市ときわ1丁目2-15  
OPEN / 11:00-19:00 火曜日定休  
TEL / 059-353-0700



＼お会計時にユーザー様であることをお伝えください／

当社でお家を建てて頂いた方限定  
いつでもいつまでも、ずっと使えるメンバーズカード

10%OFF!!



カタログをCheck

対象商品:家具・雑貨・小物など

※セール品、グリーン、一部商品など対象除外品もございます。  
詳しくは、スタッフまでお声がけください。





お客様限定



2022年  
12月1日木  
2023年  
2月28日火

好評につき  
延長しました!

# お友達ご紹介 キャンペーン

お近くにこのようなお知り合いの方がいたらご紹介ください。

- お子様のご入学・ご入園を機に新築住宅をお考えの方
- 新婚のご夫婦
- お子様が生まれ、家族が増えたご家族
- 賃貸住宅にお住まいのご家族 など

紹介して  
下さいね！



## スマホでかんたん！プレゼントゲット♪

### ご紹介をした方

ご紹介した方がご来店されると…

#### 選べる特選グルメ

はちみつジャムセット or ローストビーフ or ホタテ



さらに

ご紹介を受けた方が  
2023年3月31日までにご契約されると…

現金 **20** 万円<sup>※1</sup>



+  
12ヶ月間  
毎月届く **北海道グルメ**



※1:お渡し方法はご指定の口座にお振込の形になります。

### ご注意事項

・お友達（ご紹介を受けた方）が一度ご紹介を受けている場合は、適用となりません。  
・ご紹介内容に虚偽の内容が含まれている場合には、無効とさせていただきます。  
・当制度は予告なく変更することがございます。

※写真・イラストはすべてイメージです。

### ご紹介を受けた方

ご紹介を受けた方がご来店されると…

#### はちみつ ジャムセット

+ Amazonギフト券 **5,000円分**



さらに

2023年3月31日までにご契約いただくと…

照明 **20** 万円分



+  
12ヶ月間  
毎月届く **北海道グルメ**



紹介キャンペーンのご参加はURLまたはQRコードよりアクセス！

<https://lp.asahigloal.co.jp/lp/introduction/tmp-client.html>



【対象期間】●来店特典:2022/12/1~2023/2/28の期間内にご紹介を受けた方がご来店 ●ご契約特典:2023/3/31までにご紹介を受けた方がご契約

\*写真・イラストはすべてイメージです。※ご紹介いただくお客様は弊社の施工エリア内「三重県・愛知県・岐阜県(一部エリアを除く)」で住宅の建築をお考えの方に限ります。※ご契約時特典「北海道グルメ」につきましては季節に応じて一括発送となります。※当キャンペーンにつきまして都合により予告なく変更させていただく場合がございます。あらかじめご了承ください。※詳細につきましては弊社担当者までお気軽におたずねください。

やくわく

# クロスワードパズル

★たて・よこのキーワードをもとにマスを埋めて  
A~Cに入る言葉をつないでください。

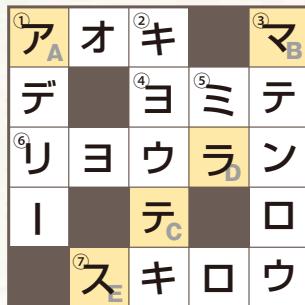
よこのキー

- ① 江戸後期の浮世絵師 喜多川○○○○
- ④ なくて七○○ ○○ツ毛
- ⑥ 「○○○水明」
- ⑧ ○○○良平 神戸生まれの洋画家 穏やかな人物画が多い
- ⑩ 山本○○○○○ 日本画家 代表作『狭霧野』

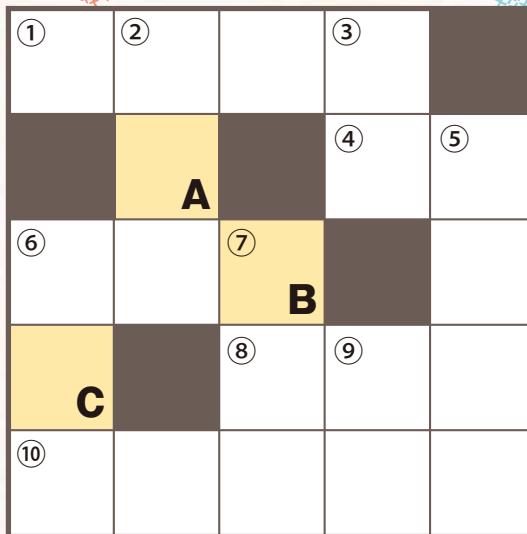
たてのキー

- ② 人気料理家 ○○○志麻さん
- ③ 谷内○○郎の夢のある絵の世界
- ⑤ 前田○○○○ 岐阜県出身の日本画家 歴史画を多く描く
- ⑥ ○○○祐三 大阪出身の洋画家 30歳で客死
- ⑦ 棟方○○○ 青森県出身の版画家 「わだばゴッホになる」と言った
- ⑨ ○○を張る ○○を通す

ヒント イラストを日本語で言うと



◀1月号の答えは  
【アマテラス】でした。



答えが分かったら

コチラから  
ご応募ください♪

★答えは3月号で発表いたします!

抽選で  
50名に  
当たる!

のりしろ

▼ご意見・ご感想ご自由にご記入ください!

ご意見、ご要望、ご質問などご自由にご記入ください。また、注意点や郵送中止のご連絡などもお願い致します。皆さまの貴重なご意見をお待ちしております。  
(無記名ではなく必ずお名前とご住所をご記入願います。)

キリトリ

クロスワードの答え:

(※必須)  
ふりがな  
氏名(※)

電話  
番号

ご住所(※)

メールアドレス  
(ぜひご記入ください)

※ご記入いただいた情報は、サービスの向上、お問い合わせのご回答・弊社からのご案内のみに利用し、その他の目的での利用は一切いたしません。また、お預かりした個人情報の第三者への提供、委託先への提供はいたしません。※同号への返信について、同一住所、同居ご家族など複数ご返信頂いた場合、内1件のみを有効とさせていただきます。

2023.2

QUOカード  
ゲットのチャンス!!

クロスワードの答えを書いて、  
今月号で気になった記事やご感想を  
ご記入の上、返信いただきますと、

正解者の中から毎月抽選で50名の方に  
QUOカード¥500をプレゼント!

左記「切手不要・応募ハガキ」を  
ご利用の上、ご応募ください!  
その他、物件に関するご質問や  
ご相談などもお待ちしております。

※当選は発送をもって代えさせていただきます。  
※クロスワードの答えのみを返信いただいても、  
QUOカードのプレゼント対象とはなりませんので  
予めご了承ください。  
QUOカードの発送は締切日の翌月となります。  
★2023年2月号の解答期限は  
2023年3月15日(水)当日消印有効となります。

ハガキの  
送り方

目隠しが不要の方は  
左の折り線で切り取って  
通常のハガキサイズで  
お送りください。

